



POLITIKA LICENČNÍHO SYSTÉMU

Současně s rostoucím objemem finančních prostředků, které proudí do fotbalu, byly úspěšně zavedeny nové formáty soutěží a v řadě oblastí byla zlepšena infrastruktura hry.

Dramaticky rostou náklady jednotlivých klubů, ekonomiku zasáhla hospodářská krize, sponzorská síla klesá, utrpěla i výchova mládeže. Problémy vyplývající z těchto trendů se nadále prohlubují.

Řada klubů čelí nejisté budoucnosti, zejména s očekávaným omezením příjmů od televizních a komerčních partnerů. Platy hráčů se přitom nachází v nekonečné spirále růstu.

Očekávání spojená s fotbalovými kluby ze strany fanoušků, členů, hráčů, trenérů, sponzorů, médií, veřejnosti i veřejných/státních orgánů již nejsou jen sportovní povahy. Činnost klubů, které jsou zapojeny do fotbalu na nejvyšší úrovni, stále více směřuje k činnosti podniků v oblasti služeb. Všechny zainteresované subjekty mají zájem na tom, aby kluby splňovaly určité standardy a soutěžily za rovných podmínek.

K řešení těchto otázek zavedl FAČR systém udělování licencí klubům (počínaje sezónou 2004-2005), což vytvořilo pevný základ pro dobré fungování fotbalu.

UEFA a FAČR přijaly a schválily Klubový licenční řád (verze 2015) pro udělování licencí klubům, ve kterém jsou upravena minimální kritéria, která musí splňovat kluby účastnící se klubových soutěží UEFA a profesionálních soutěží organizovaných LFA a minimální požadavky (základní proces), které musí národní asociace dodržovat při hodnocení klubů. Součástí těchto pravidel je rovněž Monitoring.

Minimální kritéria, která musí kluby splňovat, jsou stanovena v oblasti sportovních činností, infrastruktury, personálu a řízení, práva a financí.



K tomu, aby kluby splnily kritéria stanovená UEFA, FAČR v Klubovém licenčním manuálu pro udělování licencí klubům, je povinností FAČR provést hodnocení klubů a ověřit tak naplnění kritérií pro udělení licence.

Konzistentní uplatňování tohoto systému národní asociací, zavedení základního procesu hodnocení a vydávání licencí klubům, umožňuje účastnit se klubových soutěží UEFA a rovné podmínky pro všechny účastníky profesionálních soutěží FAČR.

Je také nezbytně nutné, aby všechny osoby zapojené do klubového licenčního systému dodržovaly základní pravidla, podle stanovených norem a předpisů.

V zájmu zvyšování kvality a úrovně klubového licenčního systému je třeba:

- hledat možnosti, způsob, cesty ke zlepšení efektivnosti klubového licenčního systému a monitoringu;
- maximálně vycházet vstříc všem žadatelům / držitelům licence a to jak do doby udělení licencí, tak po dobu kdy jsou licence vydány;
- komunikovat a to jasně, srozumitelně, všechna vydaná rozhodnutí, přijatá opatření, novely platných předpisů klubového licenčního systému a monitoringu;
- umožnit všem osobám zapojeným do klubového licenčního systému a monitoringu možnost školení.
- podpora a trvalé zlepšování standardů ve všech aspektech fotbalu;
- rozvoj sportovní infrastruktury klubů na základě stávajících a budoucích požadavků (stadiony, tréninkové plochy apod.);
- zajistit, aby kluby měly odpovídající úroveň řízení a organizace;
- podpora vzájemného porozumění mezi trenéry, hráči, rozhodčími a funkcionáři s ohledem na jejich práci a problémy, a snaha zlepšit porozumění pravidlům hry a principům fair play;
- další podpora a určování priorit v oblasti výchovy a péče o mladé hráče ve všech klubech;
- posílení ekonomické a finanční situace klubů, a zvýšení jejich transparentnosti a věrohodnosti. Dostatečnou pozornost je také třeba věnovat ochraně věřitelů;



- zajištění kontinuity mezinárodních soutěží během dané sezóny;
- umožnit rozvoj postupu srovnání klubů ve finančních, sportovních, právních, personálních, administrativních a infrastrukturních kritériích;
- sledování finanční fair play ve výše uvedených soutěžích;
- zajištění dobře projektovaných, kvalitně vybavených a bezpečných stadionů pro diváky a média.